

中央通訊社第 8 屆董、監事布達 暨新、舊任董事長交接典禮

時間：中華民國 106 年 7 月 3 日（星期一）上午 10 時

地點：台北市松江路 209 號 中央社 6 樓會議室

主持人：林政務委員萬億

記錄：涂專員蘊庭

一、布達式開始

二、主持人宣布中央通訊社第 8 屆董事長、董事暨常務監事、監事名單

林政務委員萬億：在此謹代表行政院林院長布達，敦聘劉克襄先生、胡元輝先生、江春男先生、郭崇倫先生、藍祖蔚先生、黃秀如女士、莊豐嘉先生、杜念中先生、林麗雲女士、江雅綺女士、孫承武先生、杜文苓女士、顏建發先生、裘兆琳女士等 14 位為董事，劉克襄先生並為董事長；邱晃泉先生、郭政弘先生、蔡秀涓女士等 3 人為監事會監事，邱晃泉先生並為常務監事。以上任期為三年，均自民國 106 年 7 月 1 日起至 109 年 6 月 30 止。

三、主持人致詞

林政務委員萬億：陳董事長、劉董事長、邱常務監事以及各位董監事、社內所有同仁早安，中央通訊社是一個非常資深老牌的媒體，在民國 13 年成立，民國 85 年改制，今日有此規模及成就，本人代表行政院來此監交，感到榮幸。

中央社在過去做了許多努力及貢獻，以最快速、正確、客觀、平衡的報導來引領國內媒體，提供關心國內外新聞的重要管道，並在歷屆總統、立委民意代表選舉、中央單位政策推動、里約奧運、WHA 世界衛生大會、區域政治動態等重大新聞報導，扮演重要角色。在與世界各國媒體的合作上，譬如蒙古、土耳其、葡萄牙等，也都維持非常良好的關係。

中央社在媒體科技的發展上，不僅是傳統的媒體，也跟民間各媒體的合作，高度展現媒體科技的運用。過去中央社也獲得許多獎項的肯定，

包括卓越新聞獎、兩岸新聞獎、吳舜文新聞獎、星雲真善美傳播獎及社會光明面新聞報導獎等。中央社舉辦了許多跟社會互動對話的活動，包括我國跟美國元首外交影像展、抗戰勝利、楊西崑大使紀念展等。中央社有良好的優勢，扮演與社會對話的良好管道。

中央社做為一個媒體，在傳播上有許多貢獻，例如曾虛白先生新聞獎、陳博生先生新聞獎、代辦台達能源與氣候特別獎，並提供各大學新聞傳播學院學生的實習機會，善盡媒體的社會責任。

現在媒體科技發達，變化很大，中央社無法單靠過去傳統的優勢繼續下去，在媒體多元化的情況下，各大媒體的發稿速度不見得比中央社慢，甚至更有創意、創新。因此，要如何讓中央社定位清楚，並善用優勢，是很重要的事情。中央社未來要持續扮演國家傳播媒體的角色，接受社會大眾的期待，未來的挑戰相當嚴峻。希望中央社業務蒸蒸日上，在臺灣社會中能獲得肯定。祝福各位董監事身體健康，各位同仁工作順利。

四、卸任董事長致詞：

林政務委員、各位新任的董監事、劉董事長及邱常務監事，今天是我卸任董事長日子，林政務委員細數了本社過去幾年的成就，瞭解的比我清楚很多，非常佩服他。本人擔任中央社董事長兩任共6年，最大的成就就是做滿6年。在過去10個月當中，本人承受強烈的逼退壓力，到今日從容交出印信，最重要的原因就是文化部鄭部長，對我手下留情。今天是交接的日子，一切都是功德圓滿。第一個圓滿的地方，就是本社的任期制度得到確保。中央社是國家通訊社，是新聞專業機構，不是執政黨的通訊社。3年的任期制度支撐的是新聞的專業及自主，而非仰賴執政者的鼻息。在批鬥最高潮時，曾有人留言告訴我，「堅持到最後，勝利就屬於你的」，我堅持到最後，我也相信勝利是屬於有任期確保的中央社，得以讓新聞工作者有自主空間實現他的專業。

第二個圓滿的地方，過去10個月當中，文化部對本社進行史上最強、最有力的行政檢查，派了律師、會計師進駐，約談三十幾位同仁，經過半年多的調查，查無任何違法之處。文化部對本社的各種裁贓及汗

礙，有違政府應有的職能，所幸在經過各種翻抽屨式的檢查，證明我們是清白的，這是還我們的公道。

第三個圓滿的地方，過去幾個月當中，我們所受到的不公平待遇，是因為將本社視為國民黨的附屬組織，我們只是恰好在國民黨執政時代被任命，就把我們視為前朝遺老、國民黨餘孽，致使中央社受到各種不公平的待遇，包含刪減預算，這都是出自於分別心。今天臺灣社會面臨很大困境的原因，就是分別心，把相關人事區別對待，造成族群撕裂。今天我卸任了，就可以使得這個分別心不要繼續作祟，中央社也才能與政府建立正常關係。

第四個圓滿的地方，本人接任董事長時，是本社財務最艱困的時期。過去幾年來，在新聞事業經營艱困的環境下，本社還能年年保持盈餘，這是同仁的努力，為中央社創造良好業績。

第五個圓滿的地方，過去 6 年當中，本人所有對內部會議的指示、文書上的指示、對外的宣布，均堅持中央社是國家通訊社，是配合政府做好新聞傳播，政黨立場上，我們也是站在中央，不偏袒任何政黨，這樣中央通訊社的專業才可以得到有利的空間。我沒指示過任何同仁要偏袒任何政黨，我們始終不偏不倚、客觀公正，讓國民對臺灣有更公允的認識。中央社始終秉持超越黨派的立場來處理新聞。

今天，我要感謝過去 6 年來，與我一起奮鬥努力的同仁，我們在業務上創造奇蹟，在風雨中屹立不搖。我要感謝中央社同仁，那美好的戰，我們打過了。當走的路，我們走盡了，我信的道，我們守住了。我已經到站了，就在這裡下車，中央社的列車要繼續向前邁進。祝福中央社在新任董、監事及董事長的領導下，繼續奔馳，一路順行。

五、新任董事長致詞：

監交的林政務委員、文化部次長、各位媒體先進，以及各位來賓大家早安，今天早上我五點多就起床，點閱了中央社的頭條，林子偉 3 安打的新聞，相信今天是一個很好的日子。我的演講致詞不長，只有 3 分鐘，我希望這 3 分鐘可以把未來 3 年我想講的話說清楚。我接這個職位如履薄冰，肩膀突然間彷彿增加了 30 公斤的重擔，希望這個壓力

未來不會成為厚重遲緩的烏龜殼，而是進化為一個變形金剛的厚實肩膀，因應各種可能的變化。

民國 85 年中央通訊社改制為財團法人以來，長期在國內媒體公信力的評比裡，一直是排名領先的，今後這個代表精準專業和公正客觀的優勢，我們一定會繼續堅持，甚至鼓舞同仁，擴大這一個使命必達的要求。

這幾日，我整合諸多先賢前輩和董事的意見，希望未來三年，至少有以下幾個目標，希望能有所成績。

第一，中央通訊社跟國內媒體定位最大不同，在於對國際新聞的服務。隨著網路時代的快速變遷，未來我們勢必得調整國際駐點，規劃一個更具有台灣視野的觀點，繼續為我們的家園向國際發聲，也把世界帶回台灣。

第二，在國內，除了過往應有的新聞採訪，未來會加強藝文等弱勢文化團體的相關新聞，擴大台灣這塊軟實力的豐富內涵，做出更多元多樣的報導，讓台灣的質地展現更深邃的內涵。

第三，在網路媒體不斷創新的年代，數位影音和圖像的新聞呈現，勢必會成為一個資訊有效傳遞的方法，以及多數人愈來愈仰賴的習慣。這方面我們要更積極面對，增強可看性。

此外，我們希望在現有的專業採訪基礎上，未來還能帶動記者個人的自信、榮耀與價值。回想七、八〇年代，新聞媒體的從業人員乃台灣公共知識份子領域不可或缺的角色，非常期待這塊品牌重新擦亮，未來做為中央通訊社走向企業化、創新品牌，必須實踐的路程。

中央通訊社歷年來有超過一半的經費來自於政府的挹注，我們也期待在自籌款項部份，未來能走得愈加順暢，讓處於第一線的同仁更安心發揮熱情，在專業裡展現自己最好的本份。中央通訊社勢必也要從 B2B，接納 B2C 的思維，除了服務其它媒體，跟其它國際通訊社緊密交流，還要廣泛接觸整個社會民間階層，讓大家有一個更加熟稔、充滿信賴和親近，讓它更名副其實，成為全體國民的通訊社。

10 年前，有一回我在搭捷運時遇見國祥兄，看到他下班時的疲憊身影，

當下決定送他兩大冊我寫的北台灣登山旅遊指南。十年後的今天，我在這裡遇見他，身影比當時還更加滄桑，我猜想他一定公事繁忙，沒有好好利用這本書。不過，他現在有機會去徜徉山水了。

非常謝謝國祥兄和樊社長的領導，今天的按時順利交接，不只是國家媒體的成熟改換，也是一個嶄新的開始。身為長年的媒體工作者，我會跟同仁繼續秉持專業公正的精神，嚴守個人分際，繼續為我們的家園奉獻。

謝謝各位的蒞臨，也祝福大家身體健康萬事如意，謝謝。

六、禮成